

## UNE MAISON DU SPORT NEUCHÂTELOIS ? GROUPE DE RÉFLEXION

---

### MEMORANDUM

A l'initiative des animateurs de ce projet, un groupe de réflexion a été constitué, afin de recueillir les appréciations, remarques, suggestions que le sujet lui a inspirées.

Les compétences sportives, rédactionnelles, organisationnelles, les sensibilités régionales, ont été les critères qui ont guidé les animateurs dans leur choix de ce panel d'experts.

Dans sa première partie, ce document relate l'essentiel des interventions exprimées lors d'une *Table Ronde*, qui s'est déroulée le 12 août 2020, au domicile du notaire Jean-Marc Terrier, à Cernier.

Dans un second volet, les animateurs du projet se sont livrés à une synthèse des sujets les plus souvent évoqués, susceptibles de constituer l'architecture du contenu culturel d'une potentielle *Maison du Sport Neuchâtelois*.

A des fins de clarification et dans le respect de ses statuts, l'ANPS a confié, sous son autorité, le suivi du projet au bureau *EMC Concept*<sup>®</sup>, enseigne dûment mandatée dans le respect de l'esprit des concepteurs du projet.

©  
EMC CONCEPT<sup>®</sup> 2020

MSN\_memo\_rev13\_FINAL.docx  
Revised 10.09.2020

## COMPOSITION DU GROUPE DE RÉFLEXION.

### Les animateurs.

1	M.	<b>Vautravers, Pierre-Alain</b>	<i>Cormondèche</i>	Consultant, animateur de projets
2	M.	<b>Silacci, Philippe</b>	<i>Boudevilliers</i>	Président de l'ANPS

### L'Association Neuchâteloise de la Presse Sportive.

3	M.	<b>Guyot, Daniel</b>	Neuchâtel	Comité ANPS
4	M.	<b>Hürbi, Markus</b>	La Tène	Comité ANPS
5	M.	<b>Python, Bernard</b>	Colombier	Comité ANPS
6	M.	<b>Cervino, Julian</b>	La Chaux-de-Fonds	Journaliste, Membre ANPS



### Les experts.

7	Mme	<b>Leitenberg, Brigitte</b>	La Chaux-de-Fonds	Montagnes
8	M.	<b>Challandes, Bernard</b>	La Chaux-du-Milieu	Montagnes
9	M.	<b>Kleiner, Claude-Alain</b>	Môtiers	Val de Travers
10	M.	<b>Terrier, Jean-Marc</b>	Cernier	Val de Ruz
11	M.	<b>Egger, Jean-Pierre</b>	La Neuveville	Littoral
12	Mme	<b>Gutknecht, Jo</b>	Neuchâtel	Littoral
13	M.	<b>Claude, Laurent</b>	Auvernier	Littoral
14	M.	<b>Oswald, Denis</b>	Colombier	Littoral

**PRO MEMORIA !**

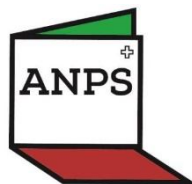
---

A des fins de clarté et pour satisfaire les attentes et la curiosité des historiens, rappelons qu'à l'origine du projet, il y a la réflexion de l'ANPS, formulée dans son comité du 27 février 2020, quant à l'opportunité de créer un espace dédié au sport neuchâtelois, dans son acception la plus large du terme.

Un site consacré tout à la fois à la mémoire, à l'actualité, aux métiers, aux perspectives du sport en République.

Un projet orienté vers le développement culturel, l'offre touristique de tout un Canton et la consolidation de son image au plan national, international, a ainsi été rédigé. Il est disponible sur [le site de l'ANPS](#).

La première pierre en quelque sorte.



**N.B.** Les commentaires ci-dessous constituent l'essentiel des contenus développés par les intervenants. Ils sont publiés avec leur plein accord. Les apartés, s'écartant de l'objet de cette réunion, n'ont pas été pris en considération.

\*\*\*

## SOMMAIRE

	PAGES	TIME A	TIME B
<b>Composition du groupe et rappel historique</b>	2		
<b>Pro memoria</b>	3		
<b>Mme Jo Gutknecht</b>	5	17 :16	
<b>Mme Brigitte Leitenberg</b>	6	20 :14	
<b>M. Denis Oswald</b>	7	22 :12	
<b>M. Jean-Pierre Egger</b>	8	28 :30	
<b>M. Claude-Alain Kleiner</b>	10	35 :10	
<b>M. Laurent Claude</b>	11	39 :33 =>	
<b>M. Jean-Marc Terrier</b>	12		12 :14
<b>M. Julian Cerviño</b>	14		30 :06
<b>MM. Bernard Python et Daniel Guyot</b>	15		34:15
<b>Synthèse</b>	16		
<b>Conclusion et suivi du dossier - Remerciements</b>	17		



**MEMORANDUM.**

---



**Josiane Jo Gutknecht.**  
*Présidente du NUC Volley-ball.*

+++

Les réflexions que je vous livre traduisent un profond ressenti, que j'ai personnellement vécu sur le terrain, au front. Dirigeant un club, je suis avant tout à l'écoute des principales intéressées, mes joueuses, en privilégiant le concret, le contact direct, les remarques provenant des athlètes à l'entraînement, en compétition, avant de me tourner vers les personnes constituant les différents publics du NUC.

Deux éléments me sont venus immédiatement à l'esprit.

Il faut en premier lieu que cet endroit soit absolument quelque chose de **vivant, d'interactif**, recourant aux technologies les plus avancées, pour explorer notre univers sportif. Cette *Maison* doit ensuite être **un lieu de rencontres**, d'échanges inter disciplinaires.

J'ai constaté en effet, que nos athlètes se connaissent peu, voire très peu, ne se rencontrent que rarement. Certes, en partageant la même salle, on connaît le monde du basket, ses pros, son staff. Mais, on ignore tout du monde qui compose le hockey sur glace, le football, le judo et j'en passe. Il y a une réelle opportunité à favoriser ces **échanges entre disciplines**, toutes les disciplines, les plus populaires, comme les plus confidentielles.

Je ne suis pas convaincue en revanche du choix géographique. Je suis de l'avis qu'une telle structure doit se rapprocher des sportifs, de l'endroit où ils exercent leurs talents et qu'il est illusoire de demander aux sportifs de se déplacer. Ils n'ont pas le temps.

Un autre aspect important m'interpelle, **le financement**. Est-ce que dans l'esprit des initiateurs, les clubs devront participer financièrement ? Je ne vous cache pas que dans le contexte actuel, il est permis de penser que la mission est impossible. Si le NUC et la plupart de nos clubs tiendront les semaines et mois à venir, sans un retour à la normale, c'est l'année prochaine qui sera déterminante pour leur avenir.

+++

**Brigitte Leitenberg.**

*Ancienne chargée des manifestations sportives en Ville de La Chaux-de-Fonds.*

*Coordinatrice OFSPO.*

*Ancienne Présidente de la Trotteuse-Tissot.*

*Coach indépendante.*

+++

Je partage la même vision de Jo quant en **un lieu de rencontres et d'échanges** pour les athlètes. Le site doit être, à leurs yeux, attractif, *branché* moderne.

Nos sportifs doivent y trouver **une source d'informations**, des éléments susceptibles de les aider dans les choix, les interrogations que posent leur développement de leur carrière respective, en termes d'expériences, de conseils.

On a la chance d'avoir un canton au riche passé sportif. A La Chaux-de-Fonds, par exemple, se déroule encore en ce moment une exposition, que je vous invite à visiter. Elle est consacrée aux grands clubs de la Ville. Une telle **exposition temporaire** pourrait inspirer les concepteurs et étendre le concept au canton tout entier et partager toutes les émotions vécues dans les villes comme dans les vallons.

J'imagine un endroit affichant une actualité riche, renouvelée et variée, fait de **conférences**, d'**expositions**, de **débats**, de partages de carrières, d'expériences. Un lieu où un **programme annuel** contenant des thèmes variés, nous donne envie d'y retourner régulièrement.

Un endroit attractif **qui donne envie** aux jeunes de pratiquer un sport. Le virtuel, **l'e-sport** sont à la mode et parlent aux jeunes générations. Pourquoi s'en priver ?

Je suis en revanche **favorable au choix du site**, idéalement situé géographiquement et accessible de tous les horizons.

Ce projet est une belle ouverture, pleine d'espoir.

+++



## **Denis Oswald.**

**Avocat, olympien, membre de la Commission exécutive du CIO, ancien Président et maintenant Président d'honneur de la FISA.**

+++

Je ne vous cache pas une certaine déception à la lecture du courrier de M. le Conseiller d'Etat Ribaux. On pensait avoir trouvé les initiateurs idoines, un lieu idéal et tout de suite on se rend compte que tout cela n'entre pas dans les plans des responsables. J'y vois là un **petit obstacle politique**, qu'il y aura lieu de prendre en considération et de surmonter par un travail de conviction.

Je crois ensuite que nous devons faire preuve de **modestie** dans nos ambitions, sachant qu'autour de nous, de notre Canton, des hauts lieux du sport existent déjà. C'est le cas de la Ville de Lausanne, pour ne pas la citer, où, en plus de toutes les organisations sportives établies là, d'autres organisations, pas forcément liées au sport, vont faire leurs assemblées générales au Musée Olympique et profitent de l'occasion pour le visiter.

Dans ce contexte, pour nos petites associations locales, il sera délicat de demander à leurs membres de venir tenir leurs assemblées générales à Cernier. Au vu du petit nombre qu'elles rassemblent, elles privilégieront de se rencontrer en ville, en alternant les endroits. En revanche, pour les plus importantes et du niveau cantonal, le site de Cernier me paraît un bon compromis pour un **rendez-vous statutaire annuel**.

Ce que nous allons proposer ici ne pourra donc n'être que d'une **portée locale** ou cantonale puisque le canton de Neuchâtel affiche une position géographique déjà excentrée par rapport à d'autres pôles plus attractifs en termes sportifs et économiques. Ainsi, pour tout ce qui relève du sport, de son actualité internationale, tout se passe à Lausanne.

Quant à la notion de musée, modestie là aussi. Il est hors de question d'imager un instant un site aussi prestigieux que celui du CIO. En revanche, notre Canton possède des richesses, des trésors recherchés par une quantité de **collectionneurs** qu'il faudrait tenter d'approcher et de négocier avec eux, afin qu'ils cèdent quelques objets significatifs, ayant appartenus à nos champions.

Quant à rapprocher les athlètes, je reste quelque peu sceptique, ou plutôt pessimiste. J'imagine en effet qu'ils et elles ont très peu de temps à consacrer à de telles rencontres avec d'autres sportifs. Cet aspect du projet me paraît donc difficile à réaliser.

En revanche, après avoir entendu les idées exprimées par certains participants, je me demande si cette Maison ne pourrait pas être un centre d'appui au sport et aux sportifs neuchâtelois. Nous pourrions créer un centre de compétences utiles aux clubs et aux sportifs sous la forme d'un réseau de médecins, physiothérapeutes, psychologues, préparateurs physiques, organisateurs de manifestations, etc. Ceux-ci ne vont naturellement pas venir s'établir à Cernier mais la MSN pourrait être une plaque tournante où les clubs et les sportifs pourraient s'adresser pour être dirigés vers les personnes compétentes dont ils ont besoin et qui existent dans le canton mais que nous ne connaissons souvent pas.

+++







## **Jean-Pierre Egger.**

***Athlète et coach de référence internationale.  
Ancien entraîneur national de Swiss Athletics.  
Ancien responsable de la formation des entraîneurs  
de haut niveau à Swiss Olympic. Président  
d'Honneur d'Union Neuchâtel Basket.***

+++

Je me sens très proche de ce qui a déjà été dit, en particulier en ce qui concerne les remarques et soucis formulés par Jo.

En effet, quand je vois ce qui nous manque sur le plan des infrastructures pour le sport d'élite et je ne place pas cette catégorie-là comme unique objectif et attention du projet, je constate un manquement important dans les salles mises à disposition. Les installations existantes sont largement utilisées par nos écoles, nos clubs et je m'en réjouis. Nous avons en effet d'excellents clubs, même si les résultats ne sont pas toujours au rendez-vous.

Au-delà de l'intérêt évident que je porte au projet d'une Maison du Sport Neuchâtelois, en ce qui me concerne et si j'avais des responsabilités au niveau cantonal, ce serait aux infrastructures, que j'accorderais mes priorités.

Quant au projet lui-même, je suis heureux que vous ayez **dépassé le seul concept de musée.**

En effet, je vous avoue avoir été confronté récemment à un problème identique. Walter Mengisen, sous-directeur de l'OFSPPO à Macolin m'informe qu'il est chargé de liquider un Musée du Sport Suisse implanté à Bâle puis Muttentz dont je ne connaissais même pas l'existence. Par souci du devoir de mémoire c'est Macolin qui gardera une partie de cet héritage !

La leçon à retenir de cette expérience ? Un musée, dans un seul **rôle et objectif touristique**, je n'y crois pas du tout. Il y a l'exception lausannoise et son musée du CIO, un musée du sport que les gens ont envie de voir. Le reste n'est que cosmétique.

Je vois dans un tel projet toutes autres choses.

Dans tous les cas il ne résout pas la question du manque de locaux pour la pratique sportive et en particulier des clubs dynamiques de notre région – en particulier le volleyball et le basketball- qui comptent de nombreuses équipes dans différentes catégories d'âges. Cette Maison du Sport neuchâtelois pourrait constituer un véritable **centre de partage, de formation et de perfectionnement**, pour toutes les associations professionnelles qui opèrent dans le domaine du sport. J'y verrais des préparateurs physiques - excellents et nombreux dans ce canton - des psychologues du sport, des biomécaniciens, les métiers liés à la médecine du sport, les promoteurs du sport pour tous, du sport pour les personnes handicapées et bien évidemment les représentants du sport d'élite qui en feraient un vrai centre d'excellence. Je pense qu'un centre de cette nature est tout à fait indiqué, un centre auquel serait bien évidemment associé le **mouvement scolaire, associatif** afin de mieux gérer ou coordonner le suivi du sport – étude et sport – apprentissage dans notre canton.

Un tel lieu est souhaité pour plus d'un. Et à ce stade de la réflexion, la question du **rôle de l'Etat** se pose. La situation a failli mal tourner car, je vous rappelle qu'à fin 2015, on est passé tout près d'un démantèlement pur et simple du Service cantonal des sports.

Ce projet permettrait sans nul doute de mieux définir les rôles que joueront à l'avenir l'Etat par son Service cantonal des sports et d'autre part les associations et clubs sportifs pour un développement efficace du sport neuchâtelois. Dans notre pays, l'Etat finance en priorité le développement et l'entretien des installations ainsi que la formation des entraîneurs. Quant aux associations et aux clubs sportifs, ils louent les locaux et autres terrains, ils recrutent et indemnisent des entraîneurs qui animeront et formeront aussi bien l'élite que la relève avec des objectifs correspondants à leurs moyens (installations, ressources humaines et finances).

*(JO Gutknecht)*

*Cette conscience du sport est importante et ne figure nulle part. Dans le libellé du nom du département, le mot sport n'existe pas ! (ndlr : **Département de la justice, de la sécurité et de la culture**). Comment un bon service cantonal des sports peut-il faire du bon travail avec seulement trois personnes dans son effectif. On aimerait que ce service développe des projets, crée des opportunités, aide les jeunes sportifs, contribue à un concept de sport-études, aide à favoriser les échanges entre disciplines. Je parle bien évidemment de nos jeunes, de nos espoirs, de nos meilleurs éléments, consciente que le top de la pyramide, l'élite, n'a effectivement pas ou peu de temps à consacrer à d'autres activités que leur entraînement.*

Aussi, est-ce la vocation de votre idée, que celle de renforcer le sport, renforcer l'action minimale de l'Etat ? Il ne m'appartient pas de juger. Il s'agit maintenant de chercher quelles sont les parties intéressées par une telle action, un tel projet et de les rassembler. Dans une telle période de crise, nous ne réussirons qu'ensemble.

Vu du terrain, vu du côté du sportif, à mes yeux ce projet **concernera plutôt les dirigeants, les entraîneurs, les représentants des domaines scientifiques, économiques et politiques**. Vous n'envisagez certainement pas de construire une salle d'entraînement. En revanche, des **salles de cours**, de formation, des espaces bien équipés, seraient les bienvenus. Si le devoir de mémoire n'est pas à exclure dans un tel projet, il est possible de l'envisager sous une forme virtuelle.

Dans l'immédiat, il nous faut très vite donner une mission à notre Groupe. Que veut-on ?

Privilégier la compétition ? Oui, dans la mesure bien évidemment où notre ambition et celle de tout un canton, consiste à développer des équipes qui vont rayonner au plan national, voire international.

Le sport à l'école ? Est-ce que tout le monde pratique les trois heures de gymnastique hebdomadaire ? Je ne crois pas. On est en-dessous des normes fixées par le législateur. Cela dit, pour les écoles, on est à quelques détails près, convenablement équipé. Pour le sport d'élite, il y a en revanche encore des lacunes.

Les clubs ? Dès qu'ils affichent de bons résultats, ils séduisent et augmentent leurs effectifs et par conséquent utilisent plus de salles. On a donc besoin de plus d'installations pour que notre élite puisse pratiquer son sport à des heures normales et ne pas attendre que ces espaces se libèrent après le passage des écoles et des clubs. Le développement du sport de compétition professionnel a considérablement influencé la répartition des locaux entre le sport scolaire et les exigences du sport d'élite !

Cette Maison doit nous permettre de développer et de maintenir un certain **niveau d'excellence** dans différents domaines. Une sorte de Macolin au niveau régional.

+++

**Claude-Alain Kleiner.**

*Pédagogue, chroniqueur, écrivain, rédacteur en  
Chef de Pays Neuchâtelois.*

+++

J'ai accepté cette invitation parce que l'idée m'a séduit. Elle va dans le sens de ce qui m'habite pour ce canton, **un lieu de rassemblement**. Cependant, à mon sens, la notion de musée est quelque peu dépassée. Malgré des scénographies dynamiques et novatrices, il me paraît que nous devrions explorer d'autres concepts, tout en conservant un lieu intitulé, comme propose, « Maison du sport ».

Pour ma part, le canton a besoin d'un tel outil, **lieu de mémoire** destiné à la population, **lieu d'information et de formation** pour les jeunes, **lieu de séances** pour les athlètes eux-mêmes.

Aujourd'hui, ce type de projet nécessite une réflexion approfondie quant aux coûts de maintenance. Pour ce qui concerne l'acquisition et la mise en œuvre, on trouve toujours les fonds nécessaires mais pour la suite, c'est plus délicat. Dans ce contexte et au vu des réponses obtenues par l'autorité politique, il me paraît peu concevable d'attendre des fonds de l'Etat.

Si les moyens modestes mis à la disposition d'un Service cantonal des sports résultent de la mésentente entre quelques grandes communes, incapables de fédérer leurs forces, peut-être que la Maison du sport parviendra à **rassembler les régions**. Car pour ma part, il est évident qu'il s'agit de **relier les régions** grâce à des bornes régionales en lien avec la « maison mère ».

Enfin, en ce qui concerne la place du sport à l'école, ne nous perdons pas en grands débats philosophiques. Lorsque l'on réunit des musiciens, le discours est symétrique : « *on ne pratique pas suffisamment de musique à l'école!* ». Le monde sportif n'échappe pas à la règle... Tentons d'éviter de verser dans ce piège !

Le projet est séduisant, tentons de la réaliser !

+++



## **Laurent Claude.**

**Directeur E-Gestion, Président de la Fondation Gilbert Facchinetti. Organisateur des étapes NE du Tour de Romandie.**

+++

Le sport m'intéresse et je suis inquiet pour son avenir dans notre Canton.

La conjoncture, la capacité de notre tissu économique de soutenir le sport et ses manifestations laisse augurer de sombres années, pour notre élite surtout, mais également pour les clubs les plus modestes.

Il y a ensuite la situation sanitaire que nous vivons, une réalité inattendue et bien présente. Il y a également un dysfonctionnement dans la politique de répartition des gains de la Loterie romande. Certes, des annonces positives ont été faites récemment, mais une répartition de l'ordre de 80% pour la culture et le solde pour le sport me paraît hors des réalités de la vie de tous les jours.

La Maison de Sport peut nous offrir **un lieu, ou pour le moins une occasion de réflexion** sur la vraie situation du sport neuchâtelois en 2020 et peut nous inspirer pour donner à notre sport une infrastructure crédible et durable.

Imaginer, rassembler des investisseurs, créer pour durer et ne pas dépenser notre argent en réparations vaines et coûteuses. Il a lieu de s'interroger en profondeur sur nos infrastructures cantonales. Une vision là aussi est, à mon sens, nécessaire pour ne pas mettre des pansements sur des plaies qui ne cicatrissent jamais. A l'image de la maison du sport, il faut essayer de **rationaliser des infrastructures** utiles à l'ensemble d'une région.

Nous n'avons pas les moyens financiers d'une telle politique de court terme. Je m'appuie pour cela sur une étude dirigée par Edmond Isoz, laquelle a démontré que des travaux importants menés par des pouvoirs publics et les milieux sportifs pour construire stade ou patinoire ont toujours été assortis de succès sportifs. Bienne et son EHC et bientôt Ajoie et ses nouvelles installations ? A méditer.

Une autre réflexion pourrait nous inspirer quant à la réunification des forces, à l'image d'un Real Madrid, un club qui compte plusieurs sports dans son entité. Je suis convaincu qu'un conseil d'administration à la tête d'une entité regroupant le NUC / Union / HCC et Xamax serait un élément primordial pour la survie à long terme du sport d'élite en terre neuchâteloise

Si nous jouissons d'un passé glorieux et si nous avons aujourd'hui des clubs et des athlètes de première force, nous ne devons pas nous reposer sur ce constat et songer à notre avenir. **Et l'avenir se dessine avec notre jeunesse.**

Aussi, cet endroit doit-il être celui de la **formation** avant tout. C'est une priorité. Trop d'argent est investi dans le court terme, alors qu'il devrait l'être dans un projet sur le long terme. Une certaine vision du sport fait défaut auprès de trop de dirigeants, ceux du sport certes, mais également auprès de nos instances politiques. Cette Maison du Sport

Neuchâtelois doit abriter toutes celles et ceux qui ont un projet et qui investissent avant tout auprès des jeunes générations.

Le canton doit s'accrocher d'abord à une vision, avant de penser uniquement « objectifs ». Ensuite, le facteur financier est certes important, mais il faut, dans cette même vision, garder à l'esprit que nos sponsors historiques, Viteos, BCN, Groupe E, Ello et d'autres ont tous leurs limites. Aujourd'hui, je vous invite toutes et tous à une prise de conscience pour réunir les conditions nécessaires au sport, pour qu'il réussisse sa transition vers son futur.

+++



### **Jean-Marc Terrier.**

***Notaire honoraire. Concepteur de projets. Référent dans de nombreux projets, Président d'honneur de l'Association équestre neuchâteloise.***

Je vous reçois avec beaucoup d'émotion, dans ce Val de Ruz, à mi-chemin entre les montagnes d'où je viens et le littoral, pays de mon épouse.

Au cours de ma carrière de notaire, j'ai été appelé à participer à de nombreux projets, à en caresser d'autres. Je ne vous cacherai pas plus longtemps, qu'ils furent, pour certains d'entre eux, une source de grande déception, générée dans sa majorité, par une attitude pour le moins dommageable de nos autorités.

Vous avez devant vous quelqu'un qui a malheureusement perdu l'espoir de voir émerger une quelconque attention de la part de nos élus, mais qui souhaite que cet espoir renaisse, grâce à un tel projet de Maison du Sport.

Les exemples ci-dessous vous éclaireront sur les obstacles pouvant jalonner la conduite de projets.

J'ai participé, pendant de nombreuses années, à la planification hospitalière, comme Président de l'hôpital de Landeyeux et c'est sous ma présidence, que nous avons imaginé, avec la Dresse Beiner, de créer un centre de réadaptation au Val de Ruz. L'hôpital a été sauvé grâce à cette idée, sans elle Landeyeux aurait disparu. Aujourd'hui, je suis ravi de constater, que sur ce même site de Landeyeux, HNE a consolidé notre idée initiale et créé une antenne, un centre de médecine du sport. Je partage ainsi la satisfaction de Jean-Pierre Egger et me réjouis de cet avancée pour le sport neuchâtelois.

Je vous rappelle aussi, qu'avec mon ami Silvio Bernasconi, nous avons conduit un grand projet à la Charrière à la Chaux-de-Fonds, un projet comprenant un centre de médecine sportive, la réfection du stade de football et du site de l'Olympic, en collaboration avec René Jacot.

J'étais à l'époque soumis à un devoir de réserve. Mais aujourd'hui, je peux vous avouer une immense déception, lorsque nous avons présenté le projet aux autorités de la Commune de la Chaux-de-Fonds, lors d'une séance à laquelle participaient les promoteurs du projet, l'architecte chaux-de-fonnier, prêt à offrir ses services, les représentants de la Clinique Genolier. « *Le football et l'athlétisme ne sont pas une priorité pour la Chaux-de-Fonds !* »



Consternant ! Pour un projet totalement auto financé, médecine du sport compris, pas un franc aurait été demandé à la collectivité. Les chaux-de-fonniers n'ont pas compris. Un centre de médecine du sport, de réadaptation, deux sites restaurés et tout cela à portée d'aéroport, Quelle déception !

Au Mycorama maintenant. Il relève à la fois de l'Etat et de la BCN. Je constate que, malgré « les efforts » d'un staff de la promotion économique cantonale, les experts de la banque, il y a dix ans que ce bâtiment ...est vide. Il y a, manifestement un problème quelque part.

Et pourtant, des projets, il y en a eu !

Le premier, auquel j'étais associé en qualité de co-président du comité de fusion des communes, consistait à y loger une partie de l'administration communale, des bureaux d'étude d'avocats. Refusé.

Puis l'idée de créer un centre agro-alimentaire fait son chemin au Château. On me sollicite pour y créer et développer une sorte de « Microcity », mais dédiée à l'agriculture. Le Conseil d'Etat me donne trois ans pour une étude et me confirme que c'est une priorité.

Je consulte le monde agricole régional, puis les plus grands spécialistes de l'agriculture au niveau fédéral. J'interroge le Prof. Viatte, ancien directeur de l'OCDE, je demande également l'avis de l'Office fédéral de l'agriculture et celui de l'une des plus grandes écoles d'agriculture de Suisse, à Zollikofen.

C'est une belle unanimité : pour de multiples raisons, trop longues à développer ici, le site de Cernier ne se prête pas du tout à un tel centre de recherche agro-alimentaire. Je prends acte.

A cette même époque, le projet d'un hôtel judiciaire à la Chaux-de-Fonds fait long feu. Aussi, avant même de boucler mon rapport sur l'agro-alimentaire, je soumetts l'idée aux services de M. Ribaux d'implanter cet hôtel judiciaire au Mycorama.

J'avais fait faire des plans, le financement était là, bref tout se présentait pour le mieux. Verdict du Château : « *Ce n'est pas le moment, nous ne sommes plus intéressés.* ». Un ton qui ressemble, à quelques détails, aux remarques formulées dans les courriers que vous avez toutes et tous reçus au sujet du projet de la Maison du Sport.

Depuis lors, le bâtiment est ...toujours vide.

Voilà pour le contexte. Cela dit, je suis intéressé par l'idée d'une telle Maison, dans le sens des propos de Jean-Pierre Egger. **Un espace dédié** à nos grands sportifs, **à la mémoire**, car on construit notre futur avec notre passé, mais tout ceci présenté de manière artistique, moderne, attractive. Mais aussi, **un centre d'éducation, de formation**, dont notre canton a bien besoin. Il y a ensuite l'aspect financier, important lui aussi. Dans ce registre, je vous informe que notre banque Raiffeisen, importante et très intégrée dans le milieu agricole envisage de quitter Coffrane et de regrouper ses forces en un centre régional. On parle de Malvilliers. Mais pourquoi pas le Mycorama et d'y associer l'enseigne en qualité de partenaire, d'un lieu dédié au sport et à notre jeunesse.

+++

*(Pierre-Alain Vautravers)*

*« Comme par un pur hasard, après l'envoi de notre premier projet, c'est la banque Raiffeisen qui s'est manifestée la première auprès de moi. Et dans la même réflexion financière, je ne puis de m'empêcher de penser que la coopérative Migros NE / FR est désormais présidée par un ancien Conseiller d'Etat neuchâtelois, Thierry Grosjean.*

*Cela dit, pour avoir présidé quelques années le Red Fish, je ne peux que soutenir que **la formation de jeunes athlètes est une priorité.** Je vois un immense potentiel*

*dans le panel que nous avons réuni. Les termes de vision, mission, souvent prononcés cet après-midi me conviennent parfaitement. »*

*(Jo Gutknecht)*

*« Je me permets d'insister sur cette vision que nous toutes et tous devrions porter à l'endroit des jeunes. En matière d'installation, nous avons tout à disposition, depuis l'école obligatoire, à l'université. En plus, nous pouvons envisager **des partenariats**. Nous le faisons au NUC avec la ville toute proche de Bienne, bilingue et où chacun peut étudier en français ou en allemand, tout en jouant avec un club neuchâtelois. C'est possible. Mais encore faut-il que le message soit perçu auprès de nos politiciens, dans leur gestion du dossier sport-études.*

*Encore **trop de parents** ne savent toujours pas comment s'y prendre pour alléger un programme scolaire, pour par exemple, faire moins de gymnastique, mais plus dans son sport favori. Au NUC, on sait comment procéder, mais dans les clubs plus petits, je n'en suis pas certaine.*

*Une autre remarque encore. Cette Maison des Sports doit aussi être d'une certaine façon virtuelle. Le Canton devrait être couvert de **bornes interactives** permettant non seulement l'accès au contenu de la Maison, mais également à entrer en contact avec des préparateurs, des entraîneurs, des dirigeants, des athlètes. »*

\*\*\*



### **Julian Cerviño.**

**Journaliste et chroniqueur sportif. Référence sportive cantonale. Membre de l'ANPS.**

+++

J'avoue moi aussi une certaine déception à la lecture de la réaction de notre Conseiller d'Etat chargé des sports.

Cela étant, pour ma part, en ma qualité de journaliste, je serais ravi de trouver dans cette Maison une sorte de **bibliothèque / vidéothèque** contenant les livres, documents de références des disciplines, des archives des clubs, me permettant de les consulter et de les utiliser pour mes travaux. J'y vois un endroit idéal pour y conserver **des archives de clubs**, avec que celles-ci ne disparaissent au décès d'une ancien secrétaire, d'un vétéran, par exemple. Ces documents sont importants également pour **des travaux étudiants** en quête d'informations.

Des dirigeants de mouvements juniors m'ont suggéré de créer dans cette Maison du Sport, des **dortoirs** pour y recevoir des jeunes gens invités par un club, une association, à suivre un **camp de perfectionnement**, un stage, des conférences, ou partager des expériences avec des sportifs, dirigeants. L'endroit pourrait être une sorte de prolongement de la notion de sport-études, après l'école obligatoire.

Plus important encore, ce projet pourrait être **le déclencheur d'une véritable politique du sport dans notre canton**, une politique qui n'existe pas. Une politique, une vision, des projets, des réalisations menées par un Service renforcé et un budget digne de ce nom.

S'agissant des athlètes, j'ai pu constater, lors de mes nombreuses interviews, discussions **qu'ils et elles aiment rencontrer d'autres athlètes** d'autres disciplines. Ensemble, des échanges ont lieu sur leurs expériences, conditions d'entraînement, de déplacements. Ces échanges aident les athlètes dans leur quotidien.

Une Maison, oui, mais structurée, gérée, avec des projets, un calendrier, un lieu animé. Un site à taille humaine, où chacun s'y sent à l'aise.

+++



### **Bernard Python.**

*Photographe reporter. Auteur de nombreux reportages sportifs. Membre du Comité de l'ANPS.*

+++

Cette idée de Maison du Sport me réjouit.

Surtout dans le sens où elle permettrait de mettre en lumière **des sports trop souvent méconnus**, évoluant dans l'ombre des ténors. J'en parle en connaissance de cause pour avoir pratiqué dans ma jeunesse le waterpolo et le parachutisme. L'idée consisterait à donner à ces jeunes adeptes une adresse où trouver toutes les informations sur des sports peu connus.

Cette réunion d'aujourd'hui me rassure, dans le sens où une prise de conscience existe désormais et que les éléments sont réunis pour réaliser ce projet.

+++





***Daniel Guyot.***

*Ancien journaliste et reporter sportif de l'antenne RTN. Membre du Comité de l'ANPS.*

+++

J'ai le sentiment que notre Canton vit dans le souvenir de ses heures glorieuses, qu'il est resté figé aux temps forts d'un passé pourtant révolu. Ce sentiment est perceptible chez certains de nos décideurs que l'on croise dans les stades, les salles, les patinoires. Cette perception doit évoluer, nous sommes en 2020 et les regards doivent se tourner vers l'avenir, sans pour autant effacer le passé.

Les succès « d'antan » ont été surtout ceux d'équipes. Ceci m'amène à une réflexion sur les **athlètes individuels**, dépourvus de toutes structures et pour qui une Maison du Sport pourrait être un premier pas **vers une organisation personnelle** efficace, en y trouvant des **conseillers**, des **appuis**, dans des registres aussi divers que l'entraînement, la diététique, la gestion du stress, le sponsoring.

Cette source d'informations **soulagerait énormément les parents** de nos jeunes athlètes individuels, des parents que ne comptent plus ni les heures, ni les jours, ni les sommes dépensées pour l'encadrement de leurs enfants. Car c'est dans ce creuset-là que vont naître et éclater peut-être nos futurs champions.

Cette Maison du Sport doit être aussi celle de parents épuisés, à court de ressources pour accompagner leurs enfants et leurs talents.

+++



**LES TEMPS FORTS.**

---

Les thèmes ci-dessous ont été les plus souvent évoqués par les intervenants et par conséquent constituent les contours d'une première architecture d'un site.

**1) Un centre d'excellence dédié aux métiers du sport.**

- a) Préparateurs, physiothérapeutes, psychologues, diététiciens, médecins, ... ;
- b) Consultants : droit du sport, dopage, média, marketing, ... .

**2) Un lieu de rencontre pour les sportifs.**

- a) Salles à disposition, séminaires, conférences, débats ;
- b) Campus, lieu de détente.

**3) Centre de documentation.**

- a) Bibliothèque, documentation sportive générale, spécifique aux disciplines ;
- b) Archives des clubs ;
- c) Photothèque, Vidéotheque, banque d'images.

**4) Musée du sport.**

- a) Espace dédié à la mémoire.
- b) Exposition permanente et temporaire.
- c) Ouverture au public.

**5) Musée interactif.**

- a) Contenu accessible depuis des bornes connectées, disponibles dans toutes les régions du canton ;
- b) Site internet actif. Liens avec clubs et associations ;
- c) Permanence pour sportifs, parents, formateurs, dirigeants ;
- d) FAQ.

**6) Point de convergence.**

- a) Lien entre les régions du canton.

**7) Financement.**

- a) Partenariat public ⇔ privé.

**8) Mycorama.**

- a) Obtient une majorité d'avis favorable.

**CONCLUSION ET SUIVI DU DOSSIER.**

A la lecture de cette première synthèse, il s'avère que les attentes des experts consultés correspondent, dans leur grande majorité, au projet présenté par les initiateurs. Ce constat renforce la conviction et la motivation des auteurs, lesquels se réjouissent des observations, suggestions et réserves formulées lors de la rencontre du 12 août 2020.

Ce document daté du 17 juin 2020 sera donc actualisé et vous parviendra dans quelques jours. Il dépassera dès lors, le stade de l'idée, de la réflexion, pour amorcer une véritable étude de faisabilité de ce qu'il est désormais convenu d'appeler un projet.

Cette phase sera initiée, aussitôt le nouveau panel d'experts réunis. Les initiateurs / promoteurs s'y emploient et vous le proposeront. Ce groupe s'exprimera notamment sur les aspects législatifs (structure juridique), financiers (acquisition, fonctionnement, maintenance) techniques (construction, exploitation, environnement), culturels (équipements, expositions, animations), commerciaux (gestion, communication, produits d'activités).

**REMERCIEMENTS.**

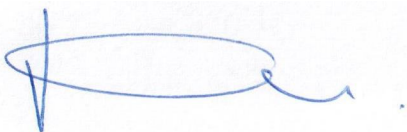
Au moment où s'achève cette phase de **réflexion**, les soussignés vous expriment leur reconnaissance et leur sincères remerciements, d'avoir prêté attention à ce dossier et sacrifié de votre temps à participer à cet échange. Votre contribution, la qualité et la pertinence de votre propos, ont donné une nouvelle dimension au contenu de notre projet.

Une nouvelle phase **d'évaluation** s'ouvre à nous toutes et tous.

Aussi, nous réjouissons-nous d'ores et déjà de l'intérêt que vous nous manifesterez dans le futur. Nous resterons à votre écoute et à celles de compétences nouvelles qui seront sollicitées avec votre concours.

Nous vous souhaitons le meilleur dans vos activités à venir.

Avec nos compliments.

**Pierre-Alain Vautravers,***Consultant, animateur de projets.*Contact :*+41 78 825 68 52 / [pierre-alain.vautravers@bluewin.ch](mailto:pierre-alain.vautravers@bluewin.ch)***Philippe J. Silacci,***Président de l'ANPS, initiatrice du projet.*Contact :*+41 79 698 07 74 [phil.silacci@bluewin.ch](mailto:phil.silacci@bluewin.ch)***MSN\_memo\_rev13\_FINAL.docx / Updated on: 10.09.2020.**