
CONFIDENTIEL



LA MAISON DU SPORT NEUCHÂTELOIS



MAISON DU SPORT
NEUCHÂTELOIS

© 2022 EMC-CONCEPT® - Tous droits réservés



UNE IDÉE

UN PROJET

UNE VISION

un dossier présenté par

Pierre-Alain Vautravers

Expert financier / Analyste immobilier

+41 78 825 68 52 / pierre-alain.vautravers@bluewin.ch

Philippe J. Silacci

Président de l'ANPS / EMC-Concept ®

+41 79 698 07 74 / phil.silacci@bluewin.ch

LA VISION, L'OBJECTIF DU PROJET



Partager le projet d'un nouveau développement socio-culturel, touchant à la fois

- **Un centre cantonal de compétences sportives ;**
- **Une opportunité pédagogique et culturelle,**
- **Une offre touristique ;**
- **Un outil événementiel, un impact médiatique, une visibilité.**

**autant de vecteurs de l'image positive et dynamique du Canton de Neuchâtel.
*Urbi et orbi !***

TROIS PUBLICS CIBLES



LE SPORT, SES MÉTIERS, LES ATHLÈTES

- Lieu d'excellence, de partage, de formation et de perfectionnement ;

LES FAMILLES, LES ÉCOLES, LES CLUBS

- la découverte du sport, des sports, loisirs, mouvement, le bien-être pour toutes et tous ;
- Un acteur de l'intégration, de la cohésion sociale, un outil didactique.
- Un point d'ancrage pour le sport neuchâtois, au centre géographique du Canton ;
- Des infrastructures à disposition ;
- Un lieu de mémoire, le meilleur du sport d'hier et d'aujourd'hui.

L'IMAGE DE TOUT UN CANTON

- Des événements ;
- Une dynamique, une visibilité ;
- Une *Maison* connectée, digitalisée.

LES EXPERTS PARLENT



Il l'a dit

Jean-Pierre Egger, Athlète et coach de référence internationale. Ancien entraîneur national de Swiss Athletics. Ancien responsable de la formation des entraîneurs de haut niveau à Swiss Olympic. Président d'Honneur d'Union Neuchâtel Basket.



« Cette Maison du Sport Neuchâtelois pourrait constituer un véritable centre de compétences, de partage, de formation et de perfectionnement, pour toutes les associations professionnelles qui opèrent dans le domaine du sport. »

« Cette Maison, son Académie doivent nous permettre de développer et de maintenir un véritable centre d'excellence dans différents domaines. Une sorte de Macolin au niveau régional. »

LES EXPERTS PARLENT



Elle l'a dit ...

Josiane Jo Gutknecht, *Présidente du VITEOS NUC Volleyball.*



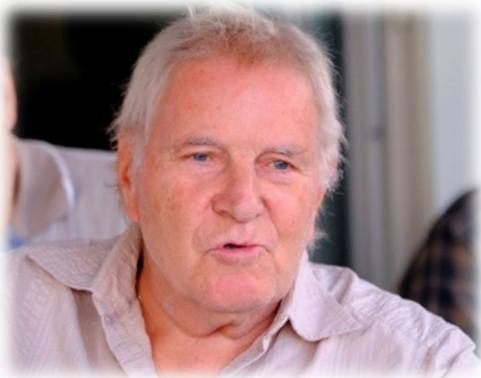
« Il faut en premier lieu que cet endroit soit absolument quelque chose de vivant, d'interactif, recourant aux technologies les plus avancées, pour explorer notre univers sportif. Cette Maison doit ensuite être un lieu de rencontres, d'échanges inter disciplinaires. Encore trop de parents ne savent toujours pas comment s'y prendre pour alléger un programme scolaire, pour par exemple, faire moins de gymnastique, mais plus dans son sport favori. Au NUC, on sait comment procéder, mais dans les clubs plus petits, je n'en suis pas certaine. »

LES EXPERTS PARLENT



Il l'a dit

Denis Oswald, avocat, olympien, membre de la Commission exécutive du CIO, ancien Président, aujourd'hui Président d'honneur de la FISA.



« Cette Maison ne pourrait-elle pas être un centre d'appui au sport et aux sportifs neuchâtelois ? Nous pourrions créer un centre de compétences utiles aux clubs et aux sportifs sous la forme d'un réseau de médecins, physiothérapeutes, psychologues, préparateurs physiques, organisateurs de manifestations, etc.

Ceux-ci ne vont naturellement pas venir s'établir à Cernier mais la Maison pourrait être une plaque tournante où les clubs et les sportifs pourraient s'adresser pour être dirigés vers les personnes compétentes dont ils ont besoin et qui existent dans le canton mais que nous ne connaissons souvent pas. »

LES EXPERTS PARLENT



Elle l'a dit

Brigitte Leitenberg ; Ancienne chargée des manifestations sportives en Ville de La Chaux-de-Fonds.
Coordinatrice OFSPO. Ancienne Présidente de la Trotteuse-Tissot. Coach indépendante



« Nos sportifs doivent y trouver une source d'informations, des éléments susceptibles de les aider dans les choix, les interrogations que posent leur développement de leur carrière respective, en termes d'expériences, de conseils. J'imagine un endroit affichant une actualité riche, renouvelée et variée, fait de conférences, d'expositions, de débats, de partages de carrières, d'expériences. »

« Un endroit attractif qui donne envie aux jeunes de pratiquer un sport. Le virtuel, l'e-sport sont à la mode et parlent aux jeunes générations. Pourquoi s'en priver ? Ce projet est une belle ouverture, pleine d'espoir. »

LES EXPERTS PARLENT



Il l'a dit

Julian Cerviño, journaliste, Chef de la rédaction sportive d'ArcInfo, membre de l'Association Neuchâtoise de la Presse Sportive.



« Ce projet pourrait être le déclencheur d'une véritable politique du sport dans notre canton. »

« Une politique, une vision, des projets, des réalisations menées par un Service renforcé et un budget digne de ce nom. Une Maison, oui, mais structurée, gérée, avec des projets, un calendrier, un lieu animé. Un site à taille humaine, où chacun s'y sent à l'aise. »

D'AUTRES EXPERTS SE SONT EXPRIMÉS



Laurent Schupbach, Directeur du Cercle scolaire Les Cerisiers, Saint-Aubin.

*« Les écoles, dans le sens le plus large, cherchent toutes les opportunités pour favoriser le mouvement de leurs élèves, la culture sportive en général. Je vois dans le projet des invitations de déplacements, de rencontres sur un tel site, permettant de favoriser les échanges entre les élèves et les enseignants. **Un projet donc innovant à communiquer auprès du corps enseignant des cercles scolaires du canton.** L'intérêt existe. Il y a lieu de cultiver le projet, de concrétiser ce qu'il pourrait apporter au système éducatif cantonal. »*



D'AUTRES EXPERTS SE SONT EXPRIMÉS



Sebastian Gautsch, Adjoint à la direction de l'Institut de Microtechnique de l'EPFL, Lausanne.

« L'EPFL a une antenne à Neuchâtel, dans le contexte de Microcity. Elle fait passablement de recherches dans le domaine du sport, y développe des technologies. Dans la mesure où nous recherchons du monde, l'EPFL explore les microcosmes où on parle sport tout le temps, où les chercheurs baigneraient dans le sport toute la journée. Aussi, la création d'une telle Maison du Sport Neuchâtelois ne peut que susciter l'intérêt de l'Ecole, laquelle pourrait alors évaluer la possibilité d'une coopération. »



D'AUTRES EXPERTS SE SONT EXPRIMÉS



Sandra Schneider, Cheffe adjointe du Service cantonal des sports, Colombier.

*« Je crois qu'il est opportun de solliciter la bienveillance de nos autorités politiques, surtout dans la mesure où sport et éducation sont dans les mêmes mains de Madame Graf. L'idée de centraliser des compétences me séduit et pourrait s'inscrire dans le prolongement des actions que nous menons avec, je le répète des moyens modestes. **Ce projet peut aider les clubs les plus démunis, en organisant par exemple des stages de formation sur la gestion administrative d'un club, celle des entraîneurs, des volontaires. Le site pourrait être également mis à la disposition des moniteurs J+S pour leur formation, leur perfectionnement.** »*



AU CŒUR DU CANTON



A la croisée des chemins, centre nerveux des voies de communication reliant les quatre pôles de notre Canton, le site d'**Evologia** à Cernier et son **Mycorama** s'imposent aux yeux des promoteurs du projet.

Le lieu rassemble et rassure toutes les sensibilités géographiques, économiques, politiques, en véritable consensus.

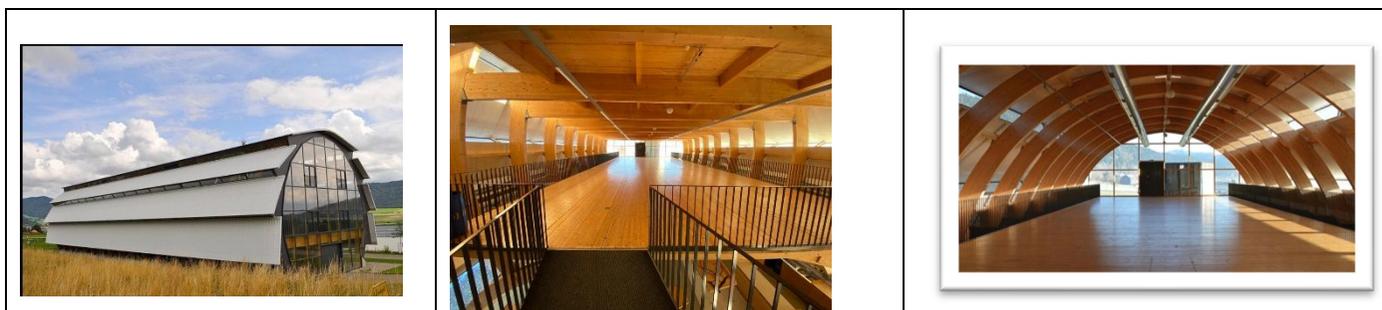
Trois arguments majeurs plaident en sa faveur.

LE MYCORAMA



Une opportunité immobilière

Le bâtiment existe ! Ses espaces, son volume autorisent toutes créations des architectes, concepteurs, décorateurs, metteurs en scène. Il présente un profil idéal. A moindre coût. Gestion, accueil, maintenance offrent une opportunité de création de postes de travail.



Un choix géographique

La future gare souterraine de Cernier sera tout à la fois un passage obligé et le point de convergence de visiteurs en provenance de tous les azimuts. Accès direct par les transports publics depuis les gares CFF. Un projet répondant à la lettre et l'esprit d'une mobilité douce, respectueuse de l'environnement.

LE MYCORAMA



Des structures existantes à intégrer

Le choix du Mycorama passe par **la valorisation de ses acquis**, sans nécessité d'investir dans de nouvelles structures, à l'exemple :

- du restaurant ;
- de la salle de spectacles ;
- de la capacité d'hébergement ;
- de l'espace vert et ses ballades didactiques.



LE MYCORAMA



Financement et modèle économique

Quelques pistes

- **Location** des surfaces (1040m²) pour les métiers du sport (préparateurs, médecine du sport, ...)
- Le **capital initial** de la forme juridique (*SA, Coopérative, Syndicat, Association, ...*) pourrait être constitué par l'apport financier de tous les clubs sportifs du canton, au prorata de leurs membres, à l'exemple du Théâtre du Passage ;
- Contribution cantonale dans le cas d'une **mission éducative**, pédagogique, consacrée à la violence dans le sport, au Fairplay, une matière à intégrer dans le cursus scolaire, à l'instar des gestes de premiers secours.

Autres sources de soutiens permettant de couvrir les charges de fonctionnement (personnel, locaux, publicité, bancaires sur investissement, assurances) étant admis que le droit de superficie est acquis à titre gracieux.

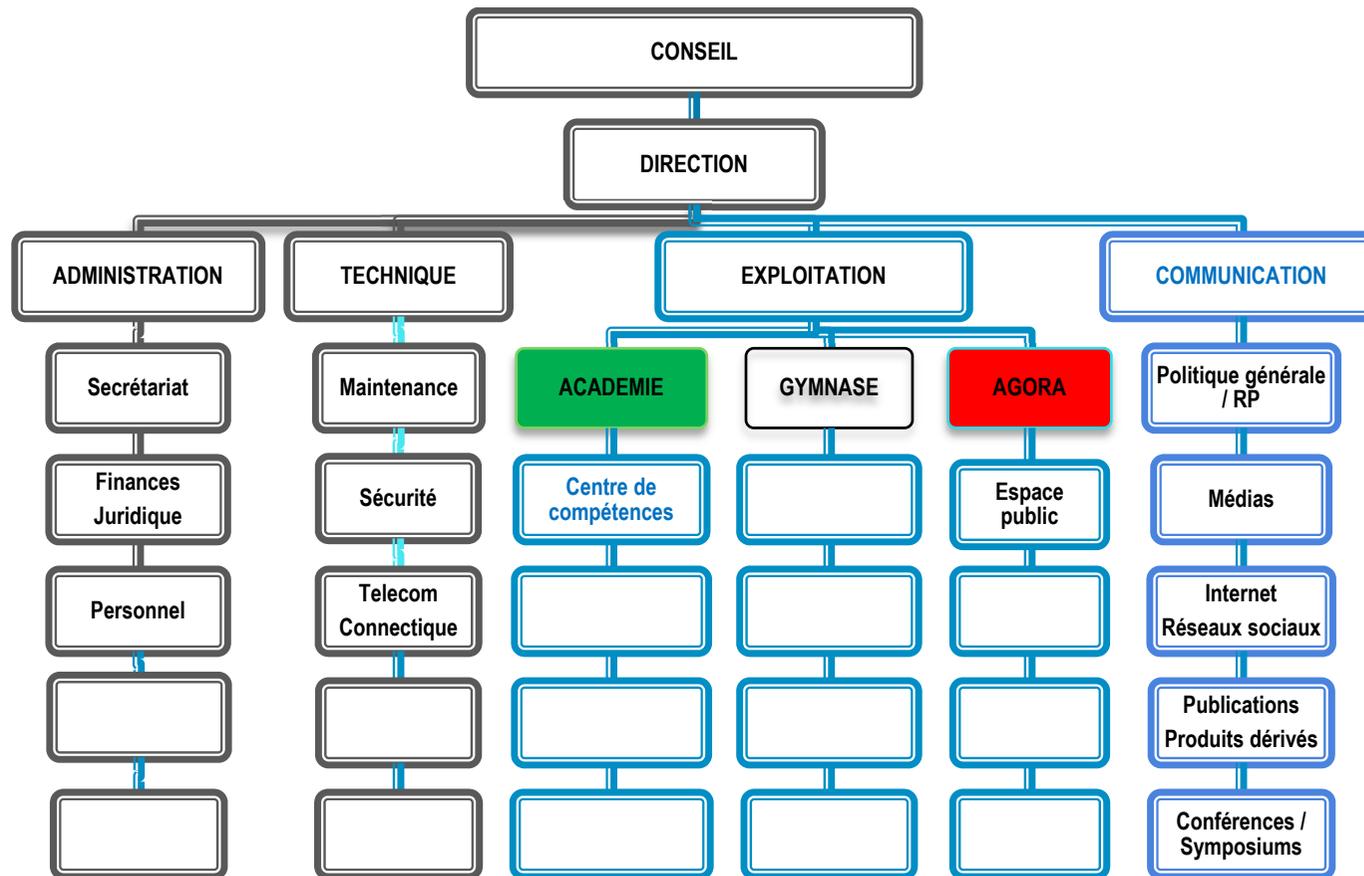
- **Les produits des entrées, des événements, la publicité, le merchandising ;**
- Recherche de **partenaires institutionnels**, privés, à l'exemple de la SUVA, d'un assureur maladie, du monde de la finance, de compagnies d'assurances, de prestigieuses enseignes de notre industrie, à l'exemple du complexe de la Maladière.

BIENVENUE DANS LA



**MAISON DU SPORT
NEUCHÂTELOIS**

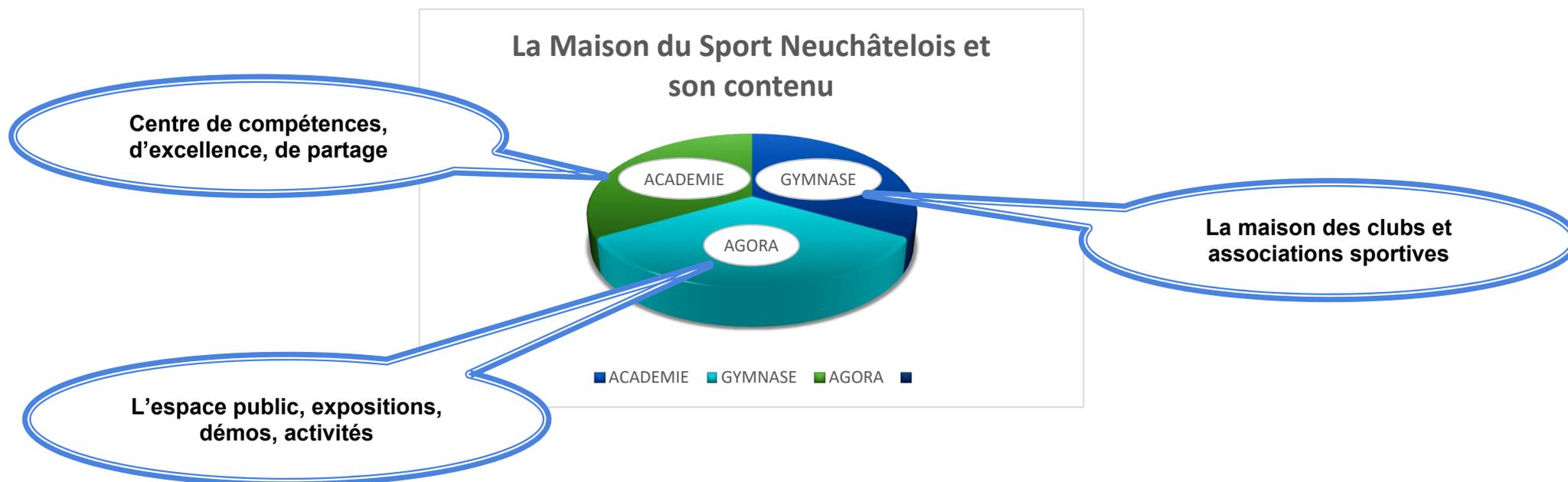
ORGANIGRAMME FONCTIONNEL



PRESENTATION ET CONTENU



Dans ses murs, la *Maison du Sport Neuchâtelois* se décline en trois volumes spécifiques.



L'AGORA



C'est l'espace dévolu au grand public. Une destination pour les familles, le corps enseignant, leurs élèves et étudiants. Un rendez-vous intergénérationnel. Un espace de détente et de rencontre pour toutes et tous. Un facteur d'intégration, de cohésion sociale.

L'Agora recèle et dispense un triple message, à l'endroit de ses visiteurs.

- **Un lieu de loisirs et d'éducation.**

On y apprend le sport. Sa diversité, son universalité. On y découvre ses effets sur le bien-être, l'éducation. Ici, le sport est un important facteur de **respect cohésion sociale, d'intégration**. On y cultive le fairplay . On y apprend ...à perdre et ...à rebondir !

- **Un lieu de découvertes**

On se familiarise avec de **nouvelles disciplines**. On **teste ses compétences**. On découvre ses propres dispositions naturelles pour une discipline inattendues.

- **Un lieu de mémoire, de célébration.**

On y découvre celles et **ceux qui, dans le passé, ont illuminé le sport neuchâtois** et celles et ceux **qui l'enflamment aujourd'hui**. Tous les sportifs méritants et l'histoire de leurs exploits. De Georges Schneider à Marianne Fatton !

LE GYMNASSE



Un service pour les sports.

C'est l'espace de la *Maison* dédié aux associations et clubs sportifs neuchâtois. L'endroit où les clubs rencontrent le **Service des Sports** et son éventail de compétences.

Des installations à disposition

Pour le plus démunis, le *Gymnase* offre quantités d'opportunités pour organiser, développer des activités que leurs infrastructures actuelles ne le permettent pas. Un volume équipé des moyens modernes de communication et susceptible d'y recevoir les comités, assemblées générales, d'y organiser des anniversaires, des jubilés, des cérémonies annuelles.

Un gardien du patrimoine

Quantité de documents, témoignages, archives, actes officiels disparaissent, faute de les sauvegarder en un endroit sécurisé. Ces richesses du patrimoine sportif cantonal trouvent place dans les locaux ad'hoc de la *Maison des Sports* et sont confiées à un archiviste.

Un centre de documentation digitalisé

Le Gymnase doit s'enrichir chaque jour de toute littérature dédiée au sport : règlements, livres de références, bibliothèque, vidéothèque, contenus digitaux. Une source pour les étudiants, journalistes, chercheurs.

L'ACADEMIE



Les compétences, les métiers du sport

C'est le « volet » scientifique du concept. L'Académie concentre dans son espace le savoir-faire sportif dans son acception la plus large. La compétition : préparateurs physiques, coaches. La médecine du sport : biomécaniciens, psychologues du sport, nutritionnistes, le sport et mobilité réduite. Le sport pour tous : mouvement scolaire, associatif, sport et études. La promotion du sport : organisation, gestion, d'événements, marketing et droits de télévisions.

Recherche & développements

L'Académie peut abriter des laboratoires, dans lesquels les chercheurs développent les applications liées au sport : capteurs embarqués (vitesse, longueur, géolocalisation, etc) mais aussi à des fins médicales (tension, pulsations, biomécanique, etc). A ce propos, l'EPFL a clairement déclaré son intérêt pour une collaboration active.

Mesure du temps

Patrimoine historique du Canton de Neuchâtel, l'horlogerie peut y trouver des arguments de son développements en coopérant avec les chercheurs de l'EPFL : chronométrage, affichage, traitement des données, des images, aide au jugement, etc.

Les praticiens

L'Académie ouvre ses portes aux praticiens (physiothérapeutes, psychologues, juristes, etc.) et aux artisans / commerçants (ski, VTT, randonnée, etc) pour leur offrir des espaces leur permettant de s'installer et pratiquer à moindre coût.



MAISON DU SPORT
NEUCHÂTELOIS

C'EST AUSSI...

LA PROTECTION DE L'ATHLETE



Une législation parfois complexe gère le sport. Le *Gymnase* met son expertise à la dispositions de dirigeants, joueurs, journalistes, consultants, à travers la coopération de juristes spécialisés. De telles évaluations sont cruciales parfois, avant que ne surviennent les problèmes.



La gestion des réseaux sociaux, de sa page *Facebook*, de son compte *Twitter* pose la question de la protection de la sphère privée des athlètes.

Quel comportement face aux médias, à un microphone, une caméra ? Une situation délicate parfois, avec ses difficultés insurmontables pour certains.

La gestion de fortune, la publicité dans le sport, les droits et devoirs de l'athlète, les contrats de télévision peuvent représenter parfois des obstacles insurmontables pour certains et certaines.

Sans compter les dispositions régissant le dopage, les activités et consultations auprès de l'AMA, du TAS.



UN EXEMPLE POUR LA JEUNESSE



LA « SPORT ATTITUDE »

Le *Gymnase* a un **devoir d'éducation et mission** à l'endroit des jeunes générations certes, mais également à celle de toutes les générations composant les gradins et les tribunes de nos arènes sportives.



Si le fairplay est requis sur les stades, la logique commande un comportement identique parmi le public, dans les gradins, autour des stades, petits ou grands.





MAISON DU SPORT
NEUCHÂTELOIS

... ET ENCORE...

UN CENTRE DE SERVICES



Billetterie

Un guichet unique pour la réservations de tickets pour les rencontres des ligues nationales de football, hockey sur glace, volleyball, basketball, ainsi que pour les rencontres internationales.

Calendrier sportif

Un guichet unique pour l'enregistrement par les clubs de leurs compétitions et événements statutaires.

Un guichet d'accueil

Ce guichet renseigne les dirigeants de clubs sur, par exemple, les modalités d'accueil d'un/une joueur/étranger/ère : permis de séjour, logement, assurances, cours de langue, fiscalité, communautés étrangères, etc. (un tel guichet existe à la Maison du Sport International de Lausanne).

Sport et études

Un encadrement peut être offert à celles et ceux confronter à la gestion de leur temps entre les études et le sport. Le *Gymnase* s'inscrit dans ce contexte comme une **interface** entre les milieux scolaires, les clubs et associations et les parents, ou encore dans le cas d'athlètes sur le chemin de la **retraite sportive**, notamment dans la recherche d'un emploi, d'un cursus de développement, de reprise des études abandonnées.

UN CENTRE DE CONTENUS ET DE PRODUCTIONS DIGITALES



L'Académie peut également se positionner en qualité de **producteurs de contenus sportifs**, à des fins pédagogiques certes, mais également commerciales.

Ce type d'activité s'inscrit dans une perspective de développement durable, dans la mesure où le sport se consomme aujourd'hui et se consommera demain sous forme **digitale** dans sa plus grande majorité.

L'Académie se doit d'anticiper et de répondre à ces nouvelles attentes du public. A ce jour, il n'existe pas de plateformes dédiées au sport neuchâtois. Des partenariats sont envisageables.



DES ANIMATIONS VARIÉES



Symposiums, séminaires, conférences thématiques.

- La Maison du Sport doit devenir le rendez-vous régulier et incontournable de tels événements. A chaque mois, son rendez-vous, son thème.
- Création d'une carte d'adhérent/te pour fidéliser le public.

Expositions temporaires.

- Des espaces sont à disposition de partenaires pour y présenter leurs activités, leurs sujets spécifiques. Location de ces espaces .

Concours

- La photographie sportive, vue par les professionnels, le grand public ;
- Courts-métrages réalisés par des professionnels, des amateurs .

Découvertes

- Présentation de nouvelles disciplines, ou plus confidentielles ;
- Concours de photographies sportives, de courts métrages, collaborations avec les médias neuchâtelois ;
- Art & Sport, collaboration avec les écoles d'art neuchâteloises .

...UN OUTIL ÉVÉNEMENTIEL



PROMOTION ET ORGANISATION DE COMPÉTITIONS CANTONALES / NATIONALES

Evologia et la Maison du Sport Neuchâtois offrent un cadre optimal pour y accueillir et y organiser des manifestations d'inspiration sportive, environnementale, éducative.

Quelques pistes.

- **Triathlon : le Neuchâtel Trail** : Une classique à inventer entre lac et montagnes ;
- **BCN Tour – Raiffeisen Trans** : une étape sur le circuit ;
- **Tour de Romandie** : une étape, arrivée et / ou départ ;
- **La Voie Révolutionnaire** : une étape de la marche populaire, marche, individuelle ou en groupe, chronométrée ;
- **E-Rallye** : une formule à inventer de rallye pour automobiles électriques;
- « **Skill Games** », compétition de jeux d'adresse (tir à l'arc, billard, bowling, pétanque, fléchettes, minigolf, tir sportif, ...

Approche auprès des clubs et associations pour créer leurs classiques, dans leurs spécialités respectives. Une initiative propre à dynamiser, mobiliser leurs membres et sympathisants.

UNE OUVERTURE SUR L'INTERNATIONAL



PROMOTION ET ORGANISATION DE COMPÉTITIONS INTERNATIONALES

Dans le prolongement des événements internationaux déjà organisés en République, Neuchâtel doit « infiltrer » les fédérations nationales et internationales et les inviter à organiser leurs événements dans le Canton. Associer les milieux touristiques, hôteliers, les clubs concernés, à ce mouvement.

Sans complexe, avec son *Parc Evologia* et sa *Maison*, Neuchâtel jouera dans la cour des « grands » ! Avec toute la modestie de son ambition.

Le Canton possède les infrastructures sportives et hôtelières pour recevoir des événements de dimensions internationales, hormis les championnats à la mesure des grandes capitales.

Cette « infiltration » consiste notamment à participer à deux événements majeurs du calendrier : le rendez-vous annuel de ***Sportaccord*** dans une capitale et le ***Forum des Fédérations*** à Lausanne, chaque année. Cette démarche implique la création d'une cellule ad'hoc, d'un budget et de la documentation appropriée.



SportAccord is a not-for profit global sport business event organisation focused on driving positive change internationally and dedicated to engaging and connecting; international sport federations, rights holders, organising committees, cities, press and media, businesses and other organisations involved in the development and business of sport.



The **International Federation (IF) Forum** is a 3-day in-person event offering targeted thematic sessions designed to be of specific value to the International Sport Federations' in attendance. In addition, we have a limited amount of commercial partners for this exclusive event. IF Forum is an invite-only event consisting of International Sport Federations, Speakers and exclusive Official IF Forum Partners.

... ET TOUT ÇA À LA



**MAISON DU SPORT
NEUCHÂTELOIS**

...ET BIEN D'AUTRES PROJETS ENCORE À INVENTER

CONTACTS :

Pierre-Alain Vautravers

Expert financier / Analyste immobilier

+41 78 825 68 52 / pierre-alain.vautravers@bluewin.ch

Philippe J. Silacci

Président de l'ANPS / EMC-Concept ®

+41 79 698 07 74 / phil.silacci@bluewin.ch

© 2022 EMC-CONCEPT® - Tous droits réservés